




# Beszállítók és a minőségdefiníció kibővített aspektusai

Takács János  
EOQ MNB – alelnök  
IAQ – akadémikus. alelnök

# A beszállítói lánc fejlesztése (supply chain management)

- **Takács János (Magyarország) – A beszállítói lánc fejlesztése**
- **Nina Kandler-Schmitt (Andrássy Universitát Budapest) – A globális beszállítói lánc kockázatorientált minőségbiztosítási megközelítése a szériagyártás indítása érdekében**
- **Syamrath Suthanukul és Vipaporn Virachanang (Thaiföld) – Export Szolgáltatási Központ, Hibrid logisztikai modell az export versenyképességének erősítése érdekében**
- **Vass Attila (Magyarország) – A minőségügyi szolgáltatást nyújtók hozzáadott értéke az ellátási lánc menedzsmentjének területén**

# Beszállítói Kapcsolatok



**„An organization and its suppliers are interdependent and a mutually beneficial relationship enhances the ability of both to create value.”**

**(International Organization for Standardization  
Quality Management Principles: Principle 8:  
Mutually beneficial supplier relationships)**

# A minőség a Beszállítóknál kezdődik

1. Piac elemzés
2. Potenciális beszállító lista
3. Benchmarking
4. Kiválasztott beszállítók listája
5. GSQA folyamat, beszállítók visszajelzése
6. Kérdőíves felmérés
7. Elő audit, döntési folyamat
8. Rajzok, specifikációk, minőségi követelmények megadása
9. Szerződés készítés ( draft )
10. Próbagyártás

# A minőség a Beszállítóknál kezdődik

11. Előzetes minták teszt riporttal
12. Hibák kiküszöbölése, új minták
13. Folyamat audit
14. Elő gyártás, QA által irányított bevezetés
15. Első minta jóváhagyás
16. Próbagyártás ( Első minta lezárása folyamat )
17. Szerződés lezárása DP2 Termelés / kiszállítás engedélyezése
18. Ramp- up, felfutás
19. Folyamatos értékelés
20. Nyomon követés (6 hónapon belül)

# Fő fókusz

A hatékony beszerzés feladata olyan proaktív beszállítók bevonása, amelyek képesek többfunkciós együttműködésre a következők érdekében:

- ✓ fejlesztés elősegítése
- ✓ lead time lerövidítése
- ✓ árcsökkentés
- ✓ minőség javítás
- ✓ hatékonyság növelés
- ✓ korai részvétel a projekt munkába

# Beszállítói minőségfejlesztési program

1. Megfelelő alkatrészek, részegységek és megfelelő beszállítók kiválasztása

2. Besorolás (kategóriákba)– gyári munkacsoportok által

3. Beszállítók Minősítése

4. Találkozó a kiválasztott beszállítókkal

5. Beszállítók bevizsgálása (Audit)

6. Nyomon követés (3 hónap elteltével)

7. Második nyomon követés (6 hónap elteltével)



# Beszállítói stratégiai partnerkapcsolat

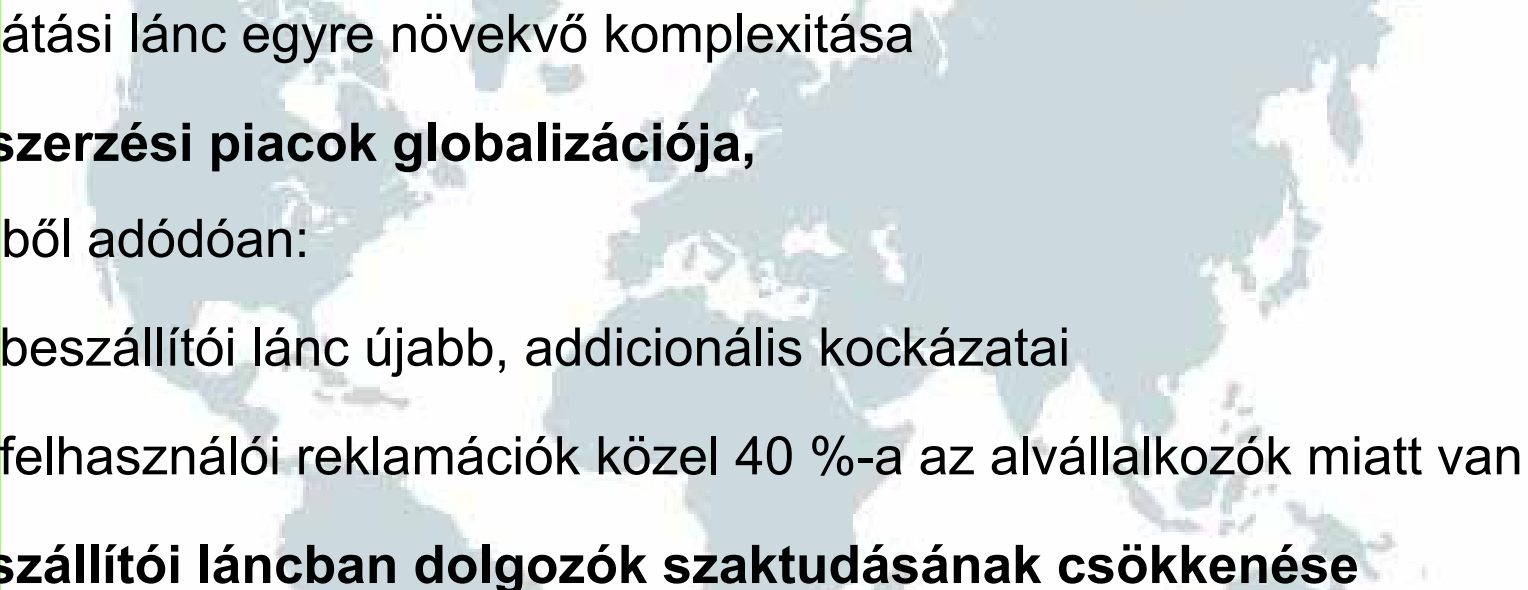
**Beszállítók bevonása a fejlesztésbe**

**Műszaki, szakmai támogatás**

**Alapanyag biztosítása (előnyös kondíciók)**









# Kihívások és problémák az autóiparban







- 
- Az ellátási lánc egyre növekvő komplexitása
  - **A beszerzési piacok globalizációja,**  
és ebből adódóan:
    - a beszállítói lánc újabb, addicionális kockázatai
    - a felhasználói reklamációk közel 40 %-a az alvállalkozók miatt van
  - **A beszállítói láncban dolgozók szaktudásának csökkenése**

Forrás: VDA Standard *Risikominimierung in der Lieferkette*, 2011

# Miért Kelet Közép Európa?

-  **politikai és gazdasági stabilitás**
-  **fejlett beszállítói háttér / kapacitás**
-  **fejlett piacok közelsége / potenciális piacok**
-  **humán tőke (képzett, versenyképes)**
-  **infrastruktúra**
-  **támogatások**

# Miért Magyarország?

-  **logisztika**
-  **ipari parkok**
-  **fejlett beszállítói háttér**
-  **munkaerő**
-  **környezetvédelem**
-  **kormány / önkormányzatok hozzáállása**

## „3 K” elve

***„Kommunikáció, Konszenzus,  
Kooperáció a siker titka mind  
vállalati szinten, de  
megvalósulásuk esetén  
országos szinten is.”***